



VERENIGING

VERSLAG VOORJAARS- SYMPOSIUM



Kapitein Sander Keijzer, B&TCo Sectie S6

De ambities vs. de realiteit van onze gevechtsbrigades op het gebied van cis

Op dinsdag 28 mei 2024 heeft op de Generaal-majoor Kootkazerne in Stroe het VOV-voorjaars-symposium plaatsgevonden. Door het drukke oefenschema van CLAS-eenheden is gekozen om het voorjaars-symposium later te laten plaatsvinden, wat achteraf een goede was keuze gezien de grote opkomst. Het symposium stond in het teken van onze brigades 11 LMB, 43 Mechbrig en OOCL, waarbij de focus lag op het sneller en efficiënter in kaart brengen van oplossingen voor onze brigades. →

Om dit te bewerkstellen hebben wij iedereen nodig, daarom waren voor dit symposium verschillende sprekers uitgenodigd, namelijk: Bgen Frank Grandia, commandant 11 LMB, Kol Tom Smit, plaatsvervangend commandant OOCL, Kol Paul Bogaard, Hoofd CIO Office, Lkol Guido Bergman, Brigade G6 43 Mechbrig, Lkol Peter van der Waal, Brigade G6 11 LMB en Majoor Joost Lubberman St Clas IV.

Voor aanvang van het symposium vond eerst nog de ALV plaats van onze vereniging met ook een mooie opkomst. Na de ALV was het tijd om tussen de verschillende bedrijven in de centrale hal van het KEK-gebouw onder het genot van een kop koffie of thee het gesprek met elkaar aan te gaan, hier werd dan ook zoals altijd goed gebruik van gemaakt.

Kol Tony Selhorst, voorzitter van de VOV, had de eer om het symposium te openen, nam het woord waarbij het publiek meteen al werd uitgedaagd om actief deel te nemen, vragen te stellen en inzichten te delen, en benadrukte dat het de gezamenlijke inspanning zijn die tot de beste oplossingen zullen komen. Dit was voor mij als dagvoorzitter het startschot om te starten met dit mooie symposium!

De aftrap van het symposium werd gedaan door Bgen Grandia, waarbij het operatieconcept en de doctrine van het luchtmobiele optreden werd toegelicht. Om het luchtmobiele optreden tot een succesvolle operatie te doen slagen benoemde de generaal de volgende eisen: elke vent moet met elkaar kunnen praten, over grote afstanden, de systemen moeten interoperabel, draagbaar, *realtime* en veilig zijn. Op dit moment zijn er binnen de Luchtmobiele Brigade te weinig middelen, deze zijn niet interoperabel, beperkt draagbaar, en leveren dus een beperkte *Situational Awareness (SA)* op. Snelle oplossingen zijn hierbij dan ook nodig. Binnen het luchtmobiele optreden is communicatie essentieel, het is zelfs zo belangrijk dat dit liever via een tijdelijk onveilig middel gaat in plaats van helemaal geen communicatie. Hierbij is het essentieel om huidige *tactics, technics and procedures (TTP's)* aan te passen om de kans op compromitatie te verminderen. Daarnaast werd het belang om de uitval van C2 systemen te blijven trainen benoemd door de generaal, zodat men niet afhankelijk wordt van deze systemen, want uiteindelijk blijft de mens de zwakste schakel. Tot slot werd bedrukt door de generaal dat nieuwe CIS-middelen op korte termijn een essentiële bouwsteen

Hoe ondersteun je het gevecht van morgen met de middelen van gisteren, en hoe komen de gevechtsbrigades zo snel mogelijk aan de middelen van morgen?



zijn binnen het luchtmobiele optreden, waarbij de prio voornamelijk ligt op radio's en koppelbare of soortgelijke systemen als hun (Duitse) partners.

Vanuit de studie *Land Support Enabling (LSE)*, kwam kol Tom Smit, plaatsvervangend commandant OOCL, een presentatie geven waarbij de koppeling met CIS nadrukkelijk werd opgezocht. Binnen de studie LSE ligt de focus voornamelijk op *warfighting*, waar effectief wordt gekeken vanuit oost naar west. De kolonel gaf aan dat het essentieel is om aangesloten te worden op het *Nato Force Model* en dat vanuit de studie nadrukkelijk de samenwerking met Duitsland wordt gezocht. Het effect wat hierbij behaald dient te worden is het in staat stellen van een Duitse Divisie met daarin een Nederlandse Brigade, waarbij wijzigingen in de gevechtssamenstelling van bataljons niet zou moeten leiden tot nationale of logistieke ondersteuningsproblemen. De kolonel gaf aan dat aan de hand van deze studie inmiddels de voorlopige conclusies tot stand zijn gekomen, waarbij de *NATO Capability codes* de basis zijn. *Regional plans* zijn leidend waarbij prepositioneren van de voorraden en een "vaste" NSE locatie ingericht kan worden voor alle LOCS. Om dit te doen slagen benadrukte de kolonel dat het essentieel is om de juiste C4I toe te passen in de daarvoor bestemde concepten. Voor Duitsland geldt dat zij keten concepten tot op een laag tactisch niveau moeten afstemmen, *interchangeable* en gezamenlijke logistieke concepten ontwikkeld moeten worden conform de NATO logistieke concepten. Hierbij is het belangrijk dat wederom de C4I wordt meegenomen, zonder de juiste C4I concepten is dit niet mogeli-





jk. Op divisie niveau is een verdere samenwerkings-en integratie traject noodzakelijk voor de ondersteuning van de divisie troepen. De kolonel wist te benoemen dat op nationaal gebied de ketenregie en coördinatie op de koppelvlakken tussen CLAS en DOSCO erg belangrijk zijn en hierdoor een belangrijke schakel zijn in de gehele keten.

Na de presentatie van kol Tom Smit was het tijd voor de eerste pauze. Tijdens deze eerste pauze was er door Paresto een heerlijke lunch geserveerd in de centrale hal van het Kek-gebouw. Deze pauze werd dan ook iedereen gebruikt om bij te praten of om alvast verder over dit interessante onderwerp te kunnen te praten.

Na de pauze was het tijd voor St Clas onder leiding van Kol Bogaard voor het richten en inrichten van het IT Domein binnen CLAS. Na een korte introductie van de kolonel over de verschillende afdelingen zoals CIO Office, IV & CIS & CEMA werd stilgestaan bij de IT projecten. Binnen IT CLAS zijn onder andere een aantal grote vernieuwingen gepland voor de volgende grote programma's: Foxtrot, GrIT, VOSS C4I, Roger/ S4HANA en DOO. De kolonel ging ook nog in op de verminderde positie in de I&T keten van Clas. Het doel is om binnen korte tijd deze positie te versterken binnen het CIO stelsel op de volgende punten: positie veranderen, uitbreiding van kennis & kunde en dan tot slot de capaciteit die beschikbaar is vergroten. Ook werd de huidige status van de I&T capaciteiten van CLAS aangehaald, deze is op dit moment nog steeds kwetsbaar en fragiel en niet toegerust voor een hoofdtaak 1 scenario. Dit komt onder andere door het *dispersed* optreden, de huidige CEMA omstandigheden en het informatie gestuurd optreden. De kolonel gaf aan dat nieuwe I&T Projecten moeten voldoen aan de volgende eisen: functioneel, veilig, integraal en compliant. Na het gedeelte van Kol Bogaard kreeg de

Maj Lubberman het woord. De Maj Lubberman benoemde onder andere de brandbrief voor TITAAN, waarbij het instandhoudingsprobleem dat operationele risico's en ernstige C2 beperkingen met zich mee brengt is opgesteld en ondertekend door alle belanghebbenden. Deze brief moet de operationele eenheden in staat stellen om langer gebruik van en ondersteuning voor TITAAN te realiseren, omdat er op dit moment nog geen passende alternatieven zijn. Vervolgens werd door Maj Lubberman het raamwerk voor de verschillende overlegstructuren besproken waarbij de verschillende overleggen intern CLAS, maar ook extern CLAS werden toegelicht, voorbeelden hiervan zijn het G6-overleg, Gereedstelling beraad en het CIO beraad. Veel van deze dossiers zijn complex en worden daarom ook nauw met de afdeling Strategie en Plans van St Clas besproken, hier is samenwerken dus ook essentieel. Tot slot werd door de Maj Lubberman aangegeven dat er een nieuwe wisselvoorraad voor BMS is besteld en de mogelijkheid om middels *low-orbit* internet via de satelliet beschikbaar te stellen binnen CLAS. Kortom veel nieuwe projecten die voor de midden-en lange termijn op de planning staan.





Na de presentatie van St CLAS was het tijd voor de presentatie van Lkol Bergman, G6 bij 43 Mechbrig. Lkol Bergman begon zijn presentatie met een filmpje over het optreden van de brigade. Na afloop van dit filmpje voegde hij er aan toe dat wij het hier allemaal voor doen voor de mannen en vrouwen op het gevechtsveld. Vervolgens liet de Lkol Bergman een afbeelding zien van de informatiefabriek. Informatie Management is de basis om informatie te ontvangen, al helemaal met een Duits hoger en een Duits lager niveau, hij omschreef zijn brigade als een internationale brigade. Bij 1 PzDiv kennen zij geen IM zoals dat wij onze brigades wel is ingeregeld, namelijk bij de *Chief of Staf (CoS)*. Binnen 43 Mechbrig is het niet ondenkbaar om tijdens een inzet met verschillende nationaliteiten te vechten op niveau 4. Belangrijk hierbij is het om de informatiestromen en samenstellingen duidelijk en inzichtelijk te hebben. Systemen moeten interoperabel en gemakkelijk koppelbaar zijn, wat op dit moment nog niet zo is. Het is belangrijk om je eigen eenheden te kennen en de gebruikers centraal te hebben om te kunnen begrijpen wat zij op CIS-gebied nodig hebben. Hierbij zijn communicatie, tactieken en logistiek voorbeelden van de samenhang die voor iedereen is. Op dit moment lopen er een aantal goede en grote projecten binnen Clas, echter heeft 43 Mechbrig, net als 11 LMB en 13 Ltbrig, behoefte aan middelen op de zeer korte termijn. De Lkol Bergman gaf aan dat hij erg blij is met de opening voor het programma GrIT, echter duurt het opleveren hiervan t voor korte termijn oplossingen te lang. De mogelijkheden binnen Foxtrot zijn positief, de lijnen met de brigade zijn volgens Lkol Bergman kort en zit er voortgang op technologisch gebied in. Daarnaast is het straks gemakkelijk om informatie in het mobiele domein met elkaar uit te wisselen. De zorgen van Lkol Bergman ontstaan echter bij het cognitieve vermogen van de gebruikers, want wie moet dit straks gaan koppelen? De Foxtrot van de compagnie? Deze persoon gaat er een aantal flinke taken bij krijgen. FMN blijft zich ontwikkelen, maar wordt tot op heden nog niet getoetst in de praktijk. Hier is vanuit de brigade wel behoefte naar, omdat op deze manier geoefend wordt zoals het in de praktijk ook wordt ingezet. Ook is de inrichting op dit moment nog niet gericht op hoofdtak 1, waarbij door



wisselende onderbevelstellingen flexibiliteit essentieel dient te zijn binnen FMN. Tot slot werd in het verleden zelfstandig een koppeling tot stand gebracht met een IGB met maatregelen om de eigen netwerken van de brigade te beschermen, tegenwoordig ontvangt de brigade een CISdet met een *swivel chair* om informatie uit te wisselen. Lkol Bergman gaf aan erg positief te zijn over de komende projecten, echter zijn deze projecten op korte termijn nog niet beschikbaar. Net als bij 11 LMB is de behoefte binnen 43 Mechbrig erg groot om op korte termijn nieuwe en/of tijdelijke CIS-middelen in beheer te hebben. Door bijvoorbeeld mandaat, richting en voorwaarden aan commandanten (niveau 6) mee te geven voor de aanschaf van CIS-middelen op de korte termijn.

Na de presentatie van de Lkol Bergman was het tijd voor de laatste pauze van het symposium. Na de pauze was het tijd voor het forum en de zaal om mee te denken met oplossingen op korte termijn voor 43 Mechbrig, 11 LMB, 13 Ltbrig en overige eenheden binnen CLAS. Het forum bestond uit de Kol Selhorst, Kol Bogaard, Kol Smit, Lkol Bergman en Lkol van der Waal. Vanuit de zaal kwamen meerdere goede en inventieve ideeën naar voren, gezamenlijk met de forumleden kunnen deze als volgt geformuleerd worden.





Erken de verschillen tussen in taak en samenstelling van de brigades, focus niet op de verschillende gereedstellingstrajecten, maar kom met de mindset dat ze vanaf morgen alle drie, ondersteund door OOCL, moeten kunnen vechten. Hierbij is het belangrijk om HQ 1GNC bij deze plannen te betrekken.

Schaf "interim of lapmiddelen" daarom decentraal aan of laat de benodigde systemen decentraal aanschaffen door de brigades/OOCL/1GNC zelf door ze een bandbreedte budget te geven. Dit is niet in plaats van de lang lopende projecten en programma's, maar *quick and dirty* voor het probleem van nu tot invoer van die projecten en programma's.

Plaats JIVC specialisten (land of KIXS) dicht tegen de eenheden aan om snel te innoveren en middelen aan te schaffen. En laat JIVC voor behoeftstellingen de juiste leverancier koppelen aan brigade zodat ze decentraal kunnen verwerven bij de *preferred partners*. Daarnaast kan JIVC *Devops* team voor software ontwikkeling beschikbaar stellen dicht tegen de eenheden aan. Voorgaande punten kunnen ook als *add on* projecten op TITAAN worden geplaatst zoals 1GNC dit in het verleden heeft gedaan. Gezamenlijk kijken of zaken die voor de ene eenheid goed werken (bijv. CIS lite met starlink bij 13) ook goed is voor de andere, en schaf deze middelen aan. Instandhouding en vervanging door civiele contracten, niet te lang proberen in te regelen. Aanschaf is niet het probleem, deze ligt meer in de verdeling van capaciteiten. Het betrekken van C2OST elementen voor het inrichten en implementeren van deze oplossingen is essentieel voor de kennis van het personeel, daarnaast wordt er meer samengewerkt tussen de verschillende eenheden.

Schaf in FOXTROT meer radio's in eerste budget aan (is al gebeurd) lever deze uit zonder in te bouwen bij 11 LMB, maar los op met *of the shelf backpacks* of *batterypacks*. Dit voorbeeld geldt voor veel oplossingen, wacht niet op de 100% oplossing, lever 70% werkbaar op en ga door. Tot slot, gebruik geen protocollaire macht om vraagdemping of schaalvergroting te realiseren, maar zet het resultaat voorop en bekijk wat er nodig is om dit te bereiken.

Om deze voorgaande punten te doen slagen zijn projectteams bij de brigades noodzakelijk, want dit kost veel tijd en doorzettingsvermogen. Wat niet snel kan is bijvoorbeeld dure radio's uit de bandbreedte kopen, zoals de 117F, of wonderen verrichten na 25 jaar bezuinigingen. CLAS zal dus prio's leggen op systemen of eenheden voor de reguliere projecten. Uiteraard moet je dan ook accepteren wat je hebt en wat je daar mee kan, en dus investeren in methodes. Dit laatste is in het gevechtveld sowieso



van belang, omdat je systemen deels niet zullen of kunnen werken zoals gedacht. Ga met elkaar het gesprek aan, want deze punten zijn te belangrijk om te laten liggen.

Gedurende de afwikkeling van het symposium is de eerste verandering op de werkvloer inmiddels al opgestart, zo gaf kolonel Bogaard aan per e-mail. JIVC gaat ondersteunen met ICT-oplossingen bij eenheden die het nu nodig hebben. Het plan is om een team van DIR I&T en JIVC nog voor de zomervakantie te laten starten bij 13 Ltbrig. Het doel hiervan is om te inventariseren waar een directe behoefte is, vanuit daar wordt gekeken welke afdelingen van JIVC deze diensten of producten al heeft. Mocht dit niet zo zijn, dan kan gekeken worden of deze diensten of producten met prio's te versnellen zijn. Laat dit het startschot zijn voor nog meer van dit soort initiatieven!

Na het schrijven van dit verslag zit mijn taak als dagvoorzitter van dit mooie voorjaarssymposium er op. Ik heb genoten van de gastsprekers, de aanwezigen en van de interessante sessie die stonden tussen beiden. Laten we in de toekomst vaker samen opzoek gaan naar oplossingen, want op deze manier ontstaan de beste ideeën. 

